



**Björgólfur
Thor Björgólfsson**

1986

Thor Björgólfsson tager til USA, i stedet for at gå ind i faderens Björgólfur Gudmundsson shippingvirksomhed Hafskip. Faderen er i en politisk klemme og modtager fængselsdom på grund af mindre bogføringsulovligheder. Hafskip går konkurs.

1991

Færdiggør sin bacheloruddannelse ved New Yorks Universitet Leonard N. Stern School of Business.

1992

Tager med faderen og dennes ven Magnus Thorsteinsson til Skt. Petersborg og grundlægger bryggeriet Bravo.



1999

Overtager gennem investeringsfonden Amber International, den bulgarske medicinalvirksomhed Balkanpharma.

2002

Sammen med faderen og Magnus Thorsteinsson sælger Bravo til Heineken for 350 mio. dollar, ca. 3 mia. danske kr.



Finansmogul indrømmer lang

Thor Björgólfsson, – Islands første dollarmilliardær – fortæller at både centralbanken og staten begik striber af fejltagelser i det, som i 2008 endte i en islandsk finanstragedie

■ Islands krise

AFTHOMAS ZIGLER

En af hovedaktørerne bag det altødelæggende finansielle krak i Island, 54-årige Thor Björgólfsson, indrømmer adskillige eklatante fejltagelser op til krakket i efteråret 2008. Han skyder dog samtidig skylden på de islandske politikere og centralbanken, der slet ikke var deres opgave voksen i forbindelse med privatiseringen af de islandske banker i 2002 og styringen af den finansielle sektor frem til 2008.

»Alle var med i den finansielle karrusel. Jeg kan garantere dig for, at der ikke er nogen der er så sur på Thor Björgólfsson som mig selv. Jeg er finansielt uddannet, jeg var med i det – og så ikke hvad der skete. Jeg fejlede,« siger Thor Björgólfsson i sit første interview siden foråret 2010.

Han købte sammen med faren Björgólfur Gudmundsson og vennen Magnus Torsteinsson 45,8 pct. af den islandske statsejede storbank Landsbanki i slutningen af 2002. Det blev en handel, der trak smertefulde spor efter sig.

Den islandske stats salg af majoritetsandel i de tre storbanker Glitnir, Kaupthing og Landsbanki skulle i de følgende seks år føre en pengekarusell med sig, der i forhold til landets størrelse aldrig er set magen i verdenshistorien. De nye bankejeres adgang til kapital var nem og billig, da islandske banker på daværende tidspunkt havde en god kreditvurdering. Det betød de facto, at den islandske stat havde solgt tre seddelpressemaskiner, som blev modtaget med kyshånd af de entreprenante investorer. Dem – og deres forretningspartnere – firtrede i de seks år deres titusindvis af aftaler ind i hinanden, så det til sidst stod klart, at der kun skulle meget lidt til før tuen væltede.

»Privatiseringen af de islandske banker var basalt set et »fuck up«,« fortæller Thor Björgólfsson, som forleden var hovedgæsten i Børsens Executive Club.

Han siger, at den daværende islandske regering begik en kæmpe fejltagelse ved at privatisere alle bankerne på samme tid og ikke løbende.

For Thor Björgólfsson medførte krakket i oktober



»Et romersk ordsprog siger, at historien skrives af vinderne. Der bliver ikke lyttet til de folk der ejede bankerne, mens politikerne mener de er heltene,« konstaterer Thor Björgólfsson. Det var bl.a. hans finansielle spekulationer, der var med til at lægge det islandske samfund ned i 2008. Foto: Jonas Pryner Andersen

Børsen Fakta Thor Björgólfsson

- Født 19. marts 1967 i Reykjavik, Island (44 år).
- Bachelor i finans fra New York University (1991).
- Blev i 2007 kåret af Forbes Magazine til den 249. rigeste person i verden med en formue på 18 mia. kr. (3,5 mia. dollar) og var Islands første dollarmilliardær.
- Grundlagde sin formue ved at sælge det russiske Bravo Brewery i 2002 til Heineken for 350 mio. dollar sammen med sin far Björgólfur Gudmundsson og vennen Magnus Torsteinsson. Investerede senere samme år en stor del af pengene i købet af 45,8 pct. af Islands næststørste bank Landsbanki. Den krakkede i efteråret 2008 sammen med de to andre islandske storbanker Kaupthing og Glitnir.
- Thor Björgólfsson har boet i London over ti år og har haft det samme kontor i alle årene i London. Hans vigtigste forretningsområder er medicinalinvesteringer og teleinvesteringer. Han har fortsat investeringer i Island, som ejer af et af de tre tele selskaber på øen og et datacenter.
- Han har ikke boet i Island de seneste 25 år. zigler

Forandring på bundlinien?

Projektporteføjløverblik

Få overblik nu
Prioriter bedre
Bedre ressourceallokering
Effektiv strategi eksekvering

Vi kan understøtte kritisk ressourceprioritering i morgen

Projektrådgivere
John Calberg tlf. 2722 7575
Thomas Hvidt tlf. 2868 3259

CALBERG+HVIDT

Executive sparring og outplacement

Vi bringer ledere videre i karrieren
Ring 40521030



Jan T. Rasmussen
Partner

capacent people

www.capacentpeople.dk • 4130 8888



BUSINESS INSTITUTE
USEFUL EDUCATION®

Vi udbyder anerkendte eksklusive businessuddannelser, der sikrer, at du fra dag ét kan bruge det, du lærer.

Top Governance
-I bestyrelse og direktion

MBA
-In Strategic Management
pre MBA
-1-årig akademisk lederuddannelse

Verdensnyhed!

MBP
Master of Business
Psychology

Læs mere om alle uddannelserne
på www.business-institute.dk

Research: Jesper Nygaard Rasmussen

2002
Pengene fra bryggerisalg
finansierer at trioen, gennem
investeringsgruppen Samson
 Holding, overtager 45,8 pct.
af aktierne i den islandske bank
Landsbanki for 1,2 mia. danske kr.



2004
Med opkøb af flere medicinalvirksomheder,
blandt andet Pharmaco og Delta skaber
forretningspartnere gennem Samson Holding
medicinalkoncernen Actavis.



2005
Bliver som 38-årig Islands
første dollar-milliardær og
når op på en formue på
8,8 mia. kr.. Han er dermed
nr. 18 på Forbes liste over
unge milliardærer.

2006
Siden overtagelsen
af Landsbanki er
aktiekursen steget
med over 600 pct.

2008
Finanskrisen rammer Island
og bankerne Glitnir, Kaupthing
og Landsbanki krakker og
en stor del af hans
formue forsvinder.



række af fejltagelser

Skyder med skarpt efter tidligere milliardærvenner

AFTHOMAS ZIGLER

Finansmanden Thor Bjørgulfsson er ude med riven efter de andre islandske storinvestorer, der blev milliardærer i løbet af de få år det islandske finansbonanza eksisterede. Han mener, at han trods alt selv kom med kapital fra salget af et russisk bryggeri til Heineken, mens de andre investorer bare snyltede på de gyldne muligheder for låntagning.

»De folk der startede fra Island og blev store på ryggen af det islandske banksystem og blev meget rige, har ikke betalt deres gæld, men derimod efterladt den. Det slår mig hvor lidt sikkerhed der skulle til for at få lov til at

optage de lån,« siger Thor Bjørgulfsson, der sammen med sin far og kammerat trods alt havde 350 mio. dollar med til købet af Landsbanki fra et 2002-salg af det russiske bryggeri Bravo til Heineken.

Finansfyrster

Thor Bjørgulfsson blev sammen med omkring 30 andre investorer kaldt de islandske finansfyrster i årene fra privatiseringen af bankerne i 2002 og frem til det islandske kollaps i efteråret 2008.

Blandt de mest prominente er Jon Asgeir Johanneson og Johannes Jonsson, der via Baugur Group blandt andet købte Maga-

sin. Desuden drejer det sig om Lyour Gudmundsson og Agust Gudmundsson, der ejede storbanken Kaupthing, samt ham selv og faren Bjørgulfur Gudmundsson, der stod bag den anden af de tre storbanker, Landsbanki.

En af de mere kendte figurer i det spil i Danmark var Palmi Haraldsson, der købte det senere hedengangne luftfartsselskab Sterling og i en karrusel af transaktioner fik selskabets værdi til at stige uden der nogensinde var penge involveret.

Den officielle forklaring af Sterlings krak fra Palmi Haraldsson var, at han ikke kunne overføre penge fra Island til det nødlidende selskab, da de islandske banker var lukket ned.

»Sterling var en møgforretning lige fra starten,« siger Thor Bjørgulfsson, og fortsætter:

»Sterling var en special sag, men der var flere virtuelle sager som den.«

Global fest

Chefstrategen i PFA Pension, Henrik Henriksen, har tidligere karakteriseret de seneste tre-fire år op til 2008-krakket i Lehman Brothers som en stor global fest med høj musik og gratis bar. Han pointerede, at ingen i den globale finansielle verden havde karakter til at lukke festen inden det var for sent.

»I den terminologi bestilte jeg taxaerne og sagde, at folk skulle

gå hjem. Jeg burde måske have tændt lysene, hevet stikket ud af musikanlægget, sparket alle gæsterne ind i en taxa og sagt til, at de skulle tage hjem og at I kommer til at takke mig for dette i morgen. Men når festen kører, er der gæster der slår en, hvis man prøver at lukke den ned,« forklarer Thor Bjørgulfsson.

Han understreger, at den underliggende årsag til de islandske banker kollaps var de tæt sammenfiltrede forretninger, hvor der skulle meget lidt til at få det hele til at skride.

»Alle drengene i karrusellen var med,« understreger Thor Bjørgulfsson.

thomas.zigler@borsen.dk

2008 i Landsbanki og investerings-selskabet Straumur Burdaras, at han, faren og vennen sendte en regning videre til 320.000 islandske skatteborgere på flere mia. dollar. Det samme var tilfældet for ejerne bag Kaupthing og Glitnir.

»Vi så alle sammen risikoen, men overvurderede vores styrke,« siger Thor Bjørgulfsson.

Omfattende rapport

Det islandske parlament offentliggjorde sidste år i april en omfattende rapport, der i skarpe vendinger kritiserer

Thor og hans far Bjørgulfur for skyhøj overbelåning i både Landsbanki og Straumur, som til sidste kostede skatteborgerne i Islands dyrt.

»Jeg er enig i noget af kritikken og uenig i andet. Ingen så, hvor koncentreret risikoen var. Hverken de finansielle myndigheder, banker, aktionærerne eller centralbanken. Systemet svigtede,« siger Thor Bjørgulfsson.

Alle de internationale forretninger – som han og de andre islandske storinvestorer lavede – gav en forestilling om en stor risikospredning, men investeringerne

var i virkeligheden meget koncentrerede.

»Jeg vidste, at der var en vis koncentration af investeringerne, men ikke det fulde omfang,« siger Thor Bjørgulfsson.

En anden islandsk forretningsmand, Hannes Smarason, har tidligere fortalt, at man netop investerede i forskellige brancher og forskellige lande for at sprede risikoen.

Det ansete tidsskrift Euromoney bragte i efteråret 2002 en stor historie om Thor Bjørgulfsson og co.s køb af aktieposten på 45,8 pct. i Landsbanki.

Han blev citeret i Euromoney for, at Landsbanki ikke skulle have en eksplosiv vækst. Det blev alligevel udfaldet i de efterfølgende seks års udlånsbonanza og er hovedårsagen til at banken, ligesom konkurrenterne Glitnir og Kaupthing, faldt med et brag i efteråret 2008 og trak hele det islandske samfund med sig i faldet.

Blev upopulær

Thor Bjørgulfsson bliver med egne ord ikke modtaget med åbne arme mere på Island, som det ellers var tilfældet op til 2008, hvor han

og de andre storinvestorer ikke kunne sætte en fod forkert. Hans »bad standing« skyldes udelukkende investeringen i Landsbanki og de efterfølgende transaktioner.

»Vi burde have forladt investeringen i Landsbanki på det tidspunkt, men jeg var en stædig ung mand og var nået langt. Jeg havde fortalt Euromoney, at jeg kunne klare opgaven med Landsbanki, hvilket var årsagerne til, at vi fortsatte,« siger han.

Havde du en chance for at forlade investeringen?

»Selvfølgelig.«

Den stolte Thor Bjørgulf-

sson har med egne ord opgivet at vende stemningen omkring ham til noget positivt. Han kommer ellers fra en familie med stolte erhvervstraditioner, idet hans oldefar, danskeren Thor Jensen, er en af de største erhvervsmand i islandsk historie.

»Et romersk ordsprog siger, at historien skrives af vinderne. Der bliver ikke lyttet til de folk, der ejede bankerne, mens politikerne mener, de er heltene,« fortæller Thor Bjørgulfsson.

thomas.zigler@borsen.dk

Skylder 50 milliarder kroner væk

Det finansielle mareridt på Island sendte med et fingerknips Islands første dollarmilliardær lukt ned i et vulkankrater af gæld.

Thor Bjørgulfssons talskvinde, Ragnhildur Sverrisdottir, nikker genkendende til en gæld omkring 50 mia. kr. inklusive den gæld, der ligger i hans medicinalgigant Actavis. Det er et solidt dump fra at være kåret som verdens 249 rigeste person af Forbes Magazine for blot fire år siden med en nettoformue på 18 mia. kr.

»Jeg er absolut ikke oppe i den liga mere. Jeg har ikke styr på hvor meget jeg er god for. Dels er det svært at opgøre – og dels vil det være meget deprimerende at gøre op,« siger Thor Bjørgulfsson og fortsætter:

»Men jeg har penge nok til at betale min gæld og er derfor ikke falit.«

Han siger, at der er lavet aftaler med alle kreditorerne, som han nu ser som forretningspartnere.

»Jeg klarede at komme på Forbes liste, hvilket var en stor præstation

for mig på det tidspunkt. Hvis man en gang har vundet en Oscar-statue, vil man gå efter den igen eller vil man gøre noget andet,« spørger Thor Bjørgulfsson retorisk.

På trods af kraftig kritik af ham kører der, så vidt vides, ingen sager mod ham, og han er indtil videre ikke dømt for overtrædelser af lovgivningen. Han har desuden undskyldt sin hovedrolle over for islændingene i forbindelse med den islandske finanskris.

zigler

Rekruttering af ledere og specialister til Healthcare virksomheder i ind – og udland

Kontakt Senior Partner
Jens Christian Mathiesen
Telefon: 30 92 71 22



lisberg.com - 70 150 160

